



# Školení specialistů Six Sigma Green Belt

s Hynkem Schmidtem - certifikovaným Six Sigma Green Belt

& Pavlem Čepelákem - certifikovaným Six Sigma Black Belt



## Účel školení

» vybavit pracovníky potřebnou motivací, znalostmi a dovednostmi, které jsou nutné pro práci na pozici Green Belt

## Pro koho trénink je?

» pro pracovníky ze všech úrovní organizace jejichž posláním bude působit jako členové týmu v Black Belt projektech nebo jako vedoucí týmu v projektech, které nevyžadují hloubku znalostí úrovně Black Belt

## Čím se budeme na tréninku zabývat?

» v průběhu kurzu získají účastníci přehled o metodě a přístupu Six Sigma stejně jako základní principy spojené s efektivní prací v týmu.

## Green Belti se naučí:

- » strukturované metody řešení problémů
- » metody kvality odpovídající této úrovni
- » jak pozitivně ovlivnit výsledky podniku v rámci Six Sigma projektů

## Doba trvání:

» 5 dní

## Certifikace Green Belt

» Součástí školení je získání certifikátu Green Belt. Podmínkou získání certifikátu je absolvování celého kurzu, úspěšné složení testu a prokázání výsledků z jednoho zlepšovacího projektu.

## Obsah tréninku

### 1. Přehled Six Sigma

#### Define

Nalezení příležitosti ke zlepšení

- » Určení, prioritizace a výběr projektu
- » Definování projektu a vytvoření plánu projektu
- » Složení a vytvoření efektivního týmu
- » Určení zákazníků projektu a jejich požadavků
- » Definice a mapování procesu

### 2. Měření aktuální výkonnosti

#### Measure

- » Co měřit?
- » Sběr dat
- » Pochopení variací
- » Vyhodnocení měřicího systému
- » Určení výkonnosti procesu

### 3. Zkoumání příležitostí ke zlepšení

#### Analyze

- » Určení potenciálních příčin neshod
- » Zavedení srovnávacích metod
- » Provedení studie variací
- » Provedení korelační analýzy

### 4. Zlepšení

#### Improve

- » Generování možných zlepšení
- » Ohodnocení a výběr nejlepšího řešení
- » Komunikace řešení
- » Zavedení vybraného řešení

### 5. Zajištění trvalé výkonnosti

#### Control

- » Tvorba plánu kontroly a řízení
- » Zavedení systému monitorování a měření
- » Přezkoumání a vyhodnocení výsledků změn
- Dokumentace změn procesu
- » Uzavření projektu

### 6. Test

Provedení testu

### 7. Certifikace

Zaslání projektu lektorovi a vyhodnocení

